



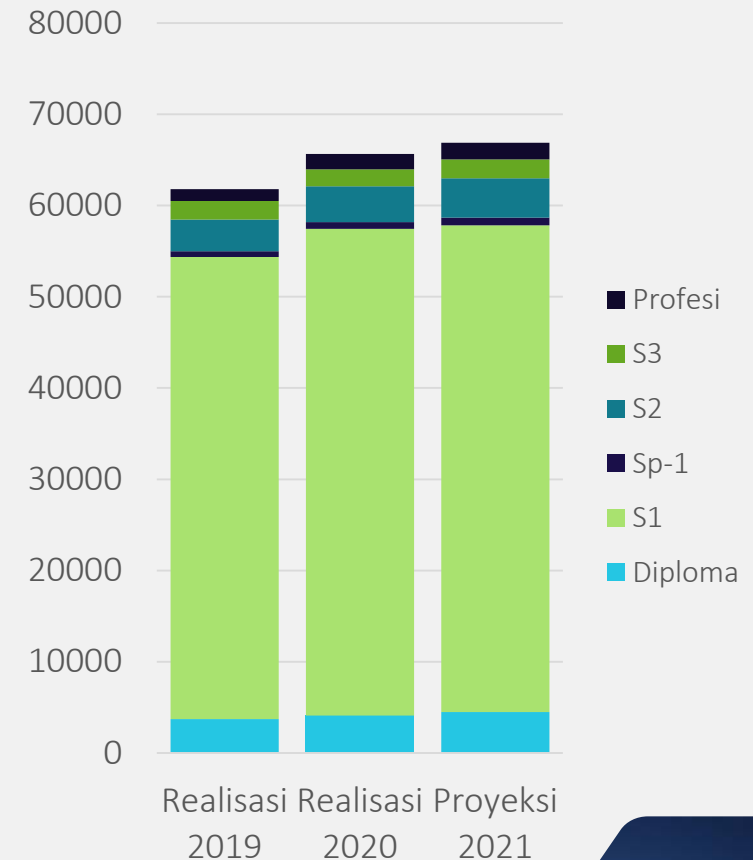
Ikhtisar Rencana Bisnis dan Anggaran

Universitas Brawijaya
TA 2021

Perkembangan Jumlah Mahasiswa

No	Jenjang	Realisasi	Realisasi	Realisasi	Proyeksi
		2018	2019	2020	2021
1	Diploma	2.855	3.721	4.081	4.489
2	S1	50.274	50.642	53.361	53.361
3	Spesialis (Sp-1)	552	622	752	827
4	S2	3.551	3.495	3.923	4.315
5	S3	2.064	2.032	1.875	2.063
6	Profesi	1.226	1.304	1.666	1.833

Jumlah Mahasiswa



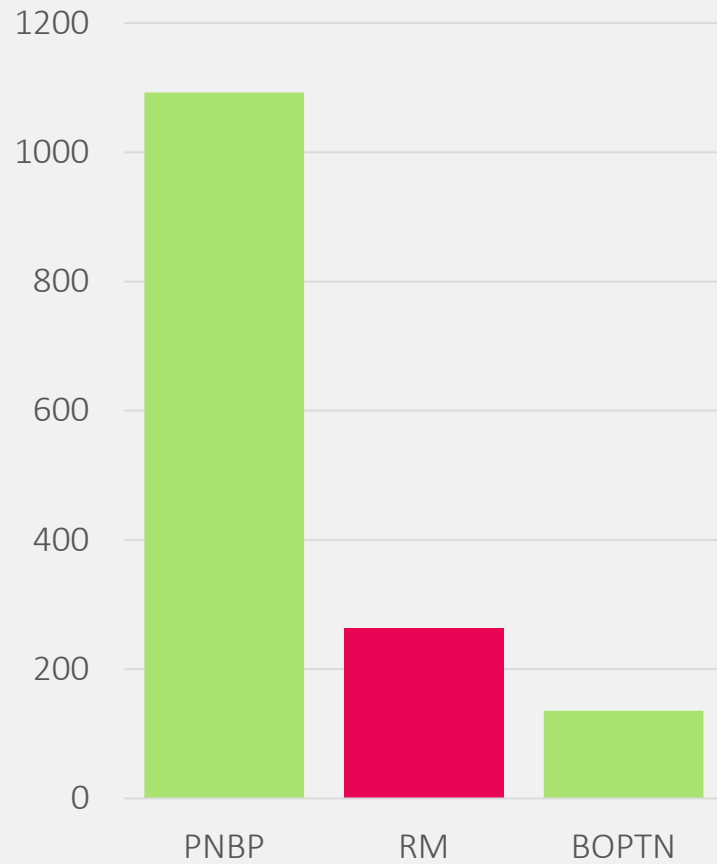
Pendapatan

Dalam Milyar Rupiah.

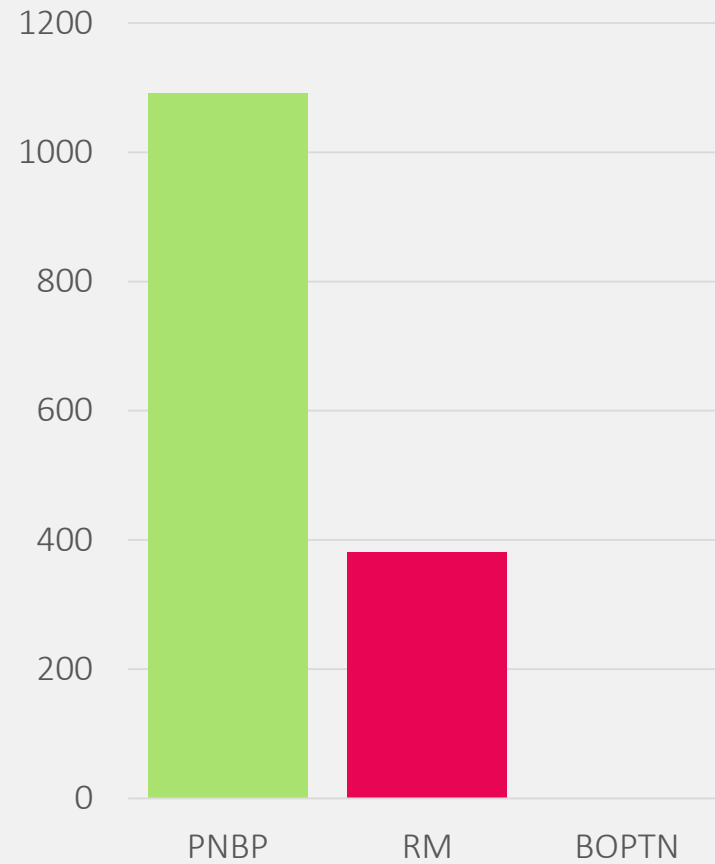
Sumber Dana	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Realisasi 2020	Proyeksi 2021	Keterangan
PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak)	991,22	1092,53	1091,21	930,24	Pendapatan operasional (Biaya Study, Kerjasama, Unit Usaha, Hibah, dan lain-lain)
RM (Rupiah Murni)	271,87	262,89	381,12	262,39	Pendapatan dari pemerintah pusat
BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri)	130,7	135,49	-	121,98	Bantuan operasional pendidikan dari pemerintah pusat

Pendapatan

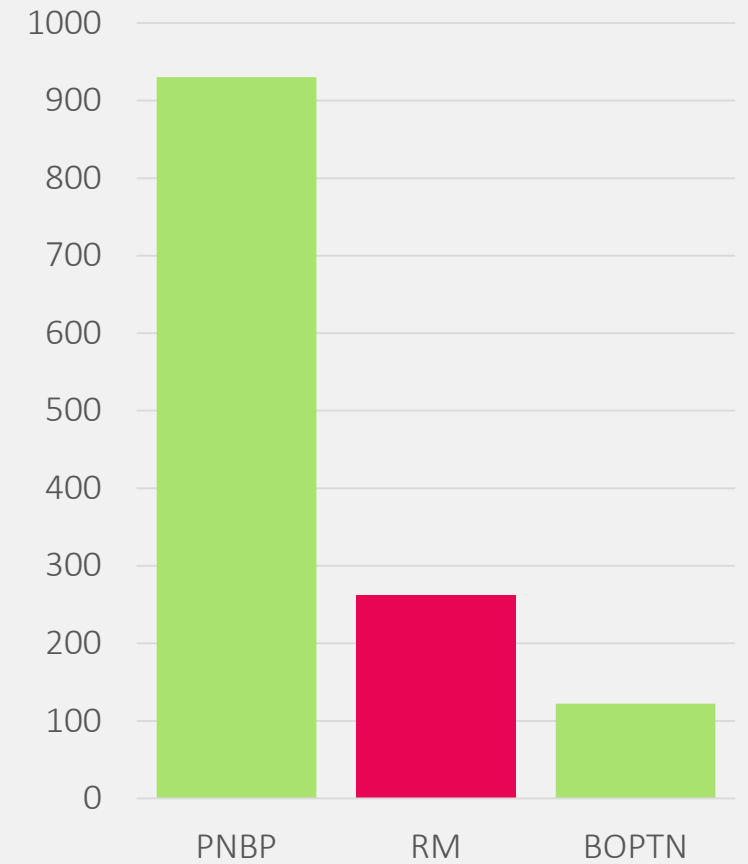
Realisasi 2019



Realisasi 2020



Proyeksi 2021

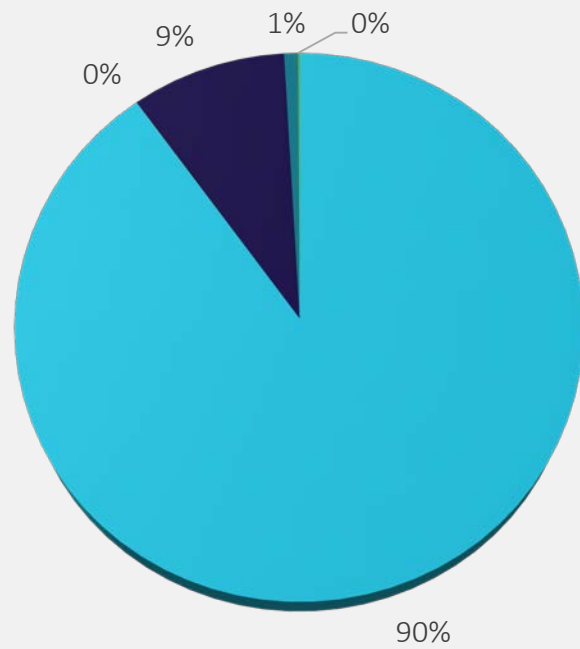


Pendapatan Negara Bukan Pajak

Uraian Pendapatan	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Realisasi 2020	Proyeksi 2021
Layanan Pendidikan	880.348.973.544	983.109.106.407	910.639.359.948	818.436.806.000
Hibah Terikat	1.043.100.000	157.946.000	552.916.172	1.848.000.000
Hasil Kerjasama	92.184.930.105	99.421.798.723	72.296.849.615	105.550.000.000
Perbankan	17.306.242.153	8.746.968.568	9.258.371.354	4.413.969.000
PNBP Lainnya	340.631.586	1.096.953.715	3.450.587.118	-

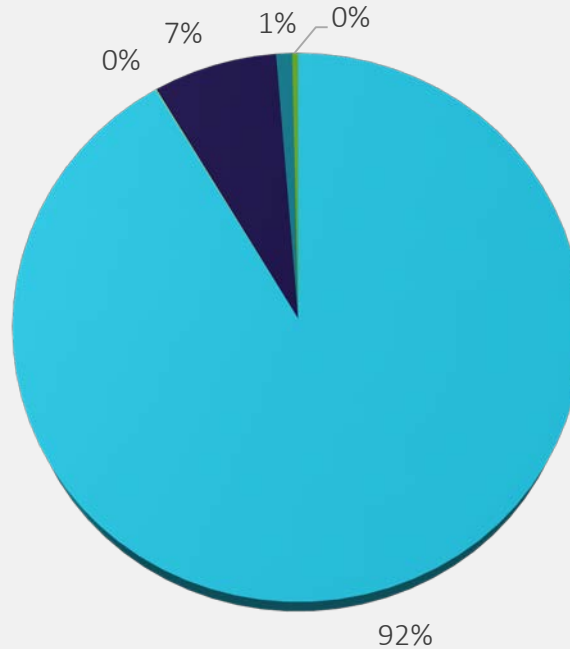
Realisasi PNBP

Realisasi Pendapatan 2019



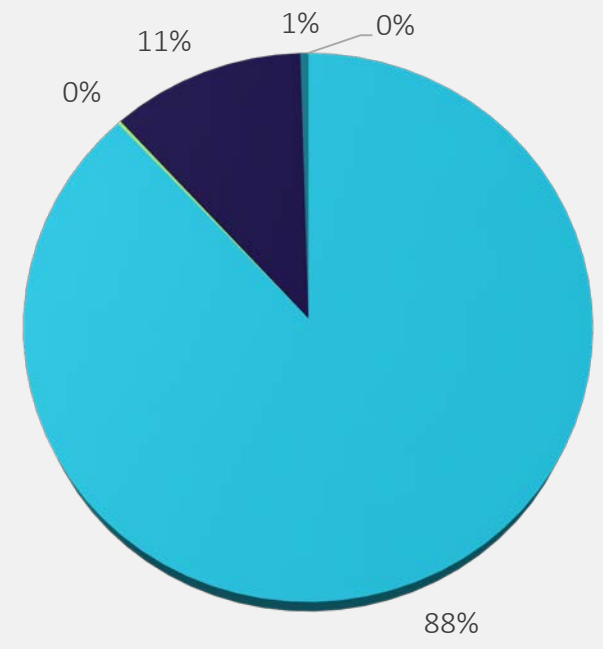
Layanan Pendidikan Hibah Terikat
Hasil Kerjasama Perbankan
PNBP Lainnya

Realisasi Pendapatan 2020



Layanan Pendidikan Hibah Terikat
Hasil Kerjasama Perbankan
PNBP Lainnya

Proyeksi Pendapatan 2021



Layanan Pendidikan Hibah Terikat
Hasil Kerjasama Perbankan
PNBP Lainnya

Realisasi Belanja

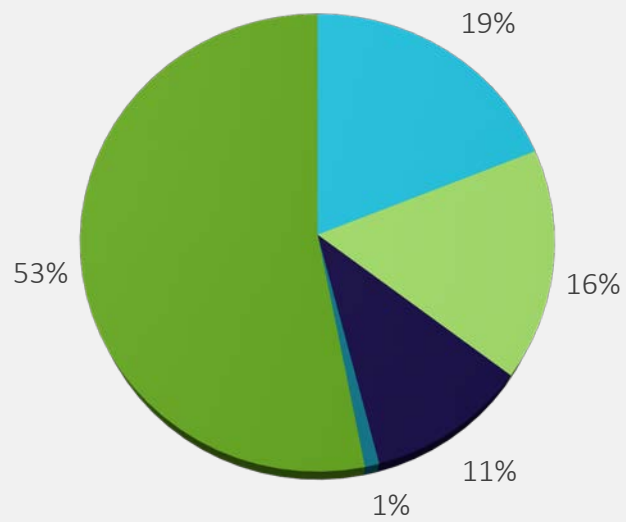
Sumber Dana	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Realisasi 2020	Proyeksi 2021
PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak)	1.015.855.431.819	1.015.241.167.369	861.584.808.362	930.248.775.000
RM (Rupiah Murni)	253.330.404.879	253.155.319.873	262.080.576.131	262.390.535.000
BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri)	127.910.318.978	135.157.682.350	113.274.722.777	121.980.495.000

Penggunaan Dana

Uraian Penggunaan Dana	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Realisasi 2020	Target 2021
Gaji & Tunjangan	225,382,136,335	234,276,882,048	243,666,574,916	245,224,105,000
Pendidikan	147,747,616,623	202,208,705,109	156,362,543,074	205,779,182,000
Penelitian	103,879,253,283	131,584,507,607	127,686,089,158	104,416,056,000
Pengabdian Kepada Masyarakat	10,621,579,209	11,754,778,438	10,639,907,608	13,331,588,000
Operasional	663,992,607,360	656,095,117,175	563,922,325,646	543,223,544,000
Pengembangan SDM	7,569,262,606	9,513,304,727	1,624,404,600	27,319,144,000
Sarana & Prasarana	237,903,697,262	158,120,874,488	133,038,262,268	175,326,186,000

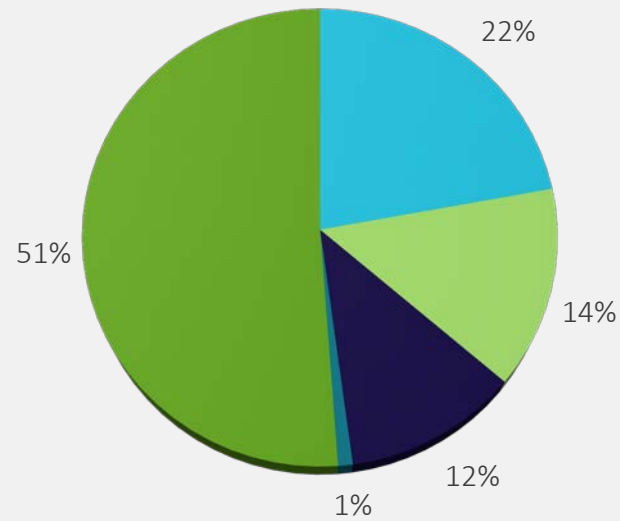
Penggunaan Dana

Realisasi 2019



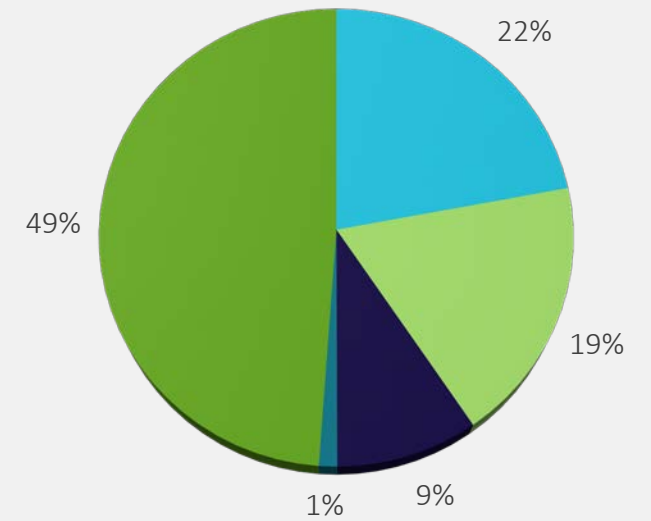
- Gaji & Tunjangan
- Pendidikan
- Penelitian
- Pengabdian Kepada Masyarakat
- Operasional

Realisasi 2020



- Gaji & Tunjangan
- Pendidikan
- Penelitian
- Pengabdian Kepada Masyarakat
- Operasional

Rencana 2021



- Gaji & Tunjangan
- Pendidikan
- Penelitian
- Pengabdian Kepada Masyarakat
- Operasional

Rencana Penggunaan Dana 2021

Uraian Penggunaan Dana	PNBP	RM	BOPTN
Gaji & Tunjangan	318,079,212,000	245,224,105,000	-
Pendidikan	153,885,883,000	-	50,275,134,000
Penelitian	104,416,056,000	-	-
Pengabdian Kepada Masyarakat	13,331,588,000	-	-
Operasional	158,330,707,000	17,166,430,000	51,265,360,000
Pengembangan SDM	18,669,144,000	-	8,650,000,000
Sarana & Prasarana	119,386,494,000	-	11,790,001,000



Universitas Brawijaya - 2021