

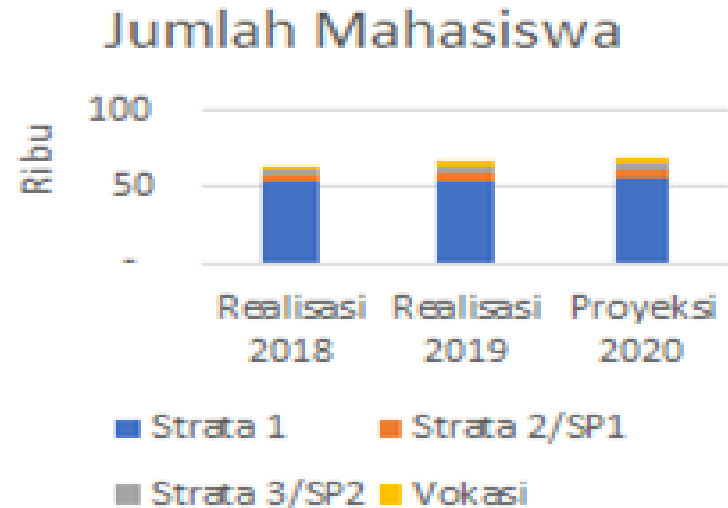


# Ikhtisar Rencana Bisnis dan Anggaran

UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
TA.2020

## Perkembangan Jumlah Mahasiswa

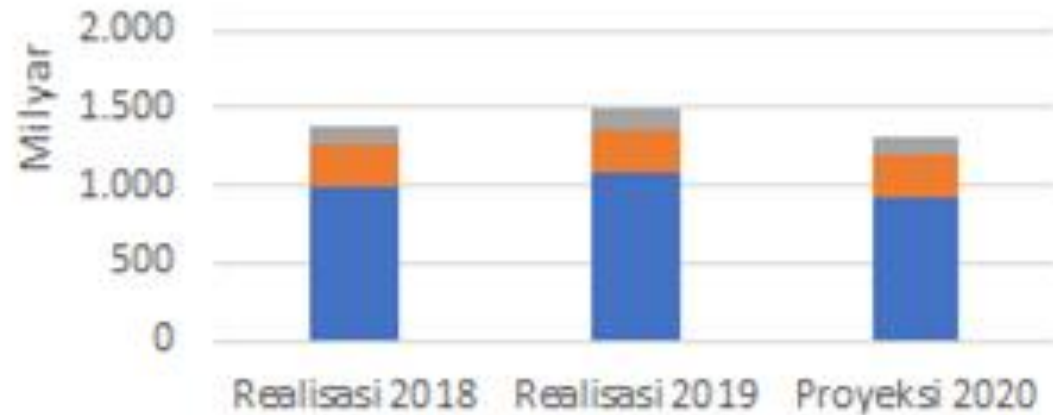
Jenjang	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Proyeksi 2020
Strata 1	52.774	54.146	55.846
Strata 2/SP1	4.329	4.386	4.686
Strata 3/SP2	3.470	3.731	3.931
Vokasi	2.861	3.820	4.420



## Pendapatan

Sumber Dana	Realisasi 2018	Realisasi 2019	Proyeksi 2020	Keterangan
PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak)	991.223.877.388	1.092.532.773.413	926.906.775.000	Pendapatan operasional (Biaya Study, Kerjasama, Unit Usaha, Hibah, dan lain-lain)
RM (Rupiah Murni)	271.869.672.000	262.892.671.000	263.724.105.000	Pendapatan dari pemerintah pusat
BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri)	130.700.000.000	135.496.489.000	113.442.935.000	Bantuan operasional pendidikan dari pemerintah pusat

## Pendapatan



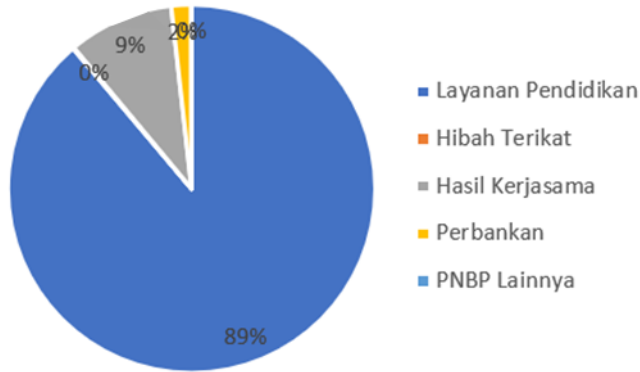
- BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri)
- RM (Rupiah Murni)
- PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak)

## Pendapatan Negara Bukan Pajak

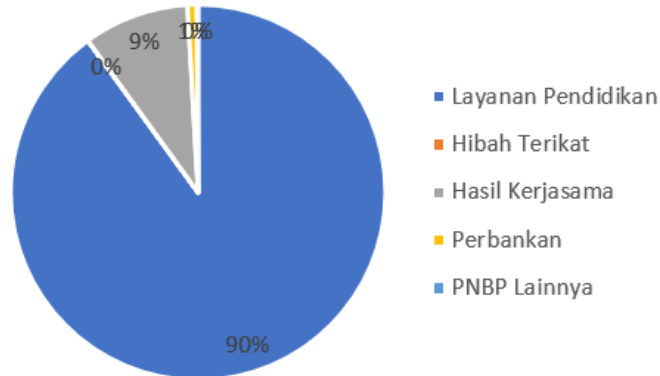
<b>Uraian Pendapatan</b>	<b>Realisasi 2018</b>	<b>Realisasi 2019</b>	<b>Proyeksi 2020</b>
<b>Layanan Pendidikan</b>	880.348.973.544	983.109.106.407	814.756.494.000
<b>Hibah Terikat</b>	1.043.100.000	157.946.000	1.748.863.000
<b>Hasil Kerjasama</b>	92.184.930.105	99.421.798.723	104.669.178.000
<b>Perbankan</b>	17.306.242.153	8.746.968.568	5.732.240.000
<b>PNBP Lainnya</b>	340.631.586	1.096.953.715	-

# Realisasi PNBP

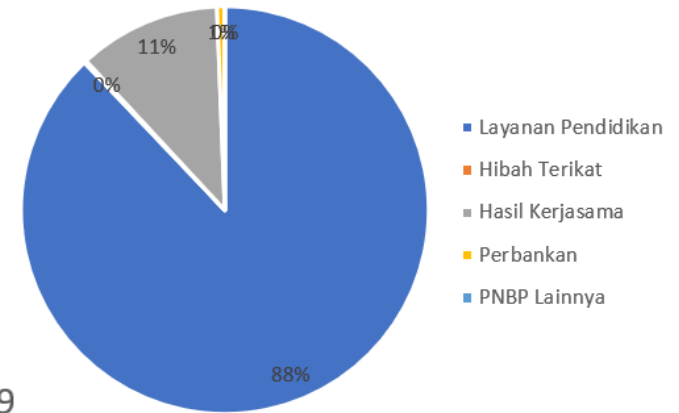
## Realisasi Pendapatan 2018



## Realisasi Pendapatan 2019



## Proyeksi Pendapatan 2020



# Realisasi Belanja

<b>Belanja</b>	<b>Realisasi 2018</b>	<b>Realisasi 2019</b>	<b>Anggaran 2020</b>
PNBP (Pendapatan Negara Bukan Pajak)	1.015.855.431.819	1.015.241.167.369	926.906.775.000
RM (Rupiah Murni)	253.330.404.879	253.155.319.873	263.724.105.000
BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri)	127.910.318.978	135.157.682.350	113.442.935.000

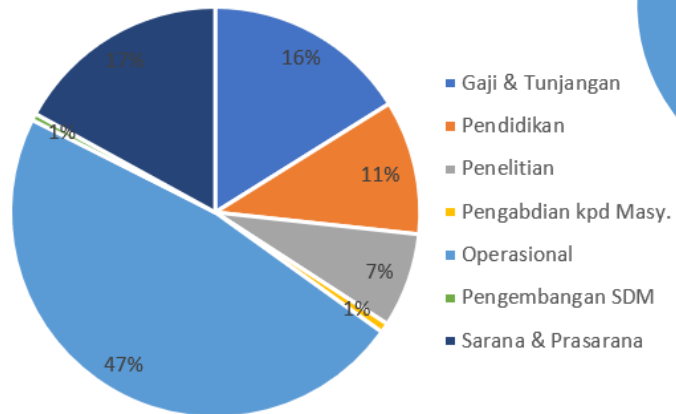
# Penggunaan Dana

<b>Uraian Penggunaan Dana</b>	<b>Realisasi 2018</b>	<b>Realisasi 2019</b>	<b>Anggaran 2020</b>
Gaji & Tunjangan	225.382.136.335	234.276.882.048	245.224.105.000
Pendidikan	147.747.616.623	202.208.705.109	207.682.875.000
Penelitian	103.879.253.283	131.584.507.607	127.876.280.000
Pengabdian kpd Masy.	10.621.579.209	11.754.778.438	13.477.500.000
Operasional	663.992.607.360	656.095.117.175	554.979.257.000
Pengembangan SDM	7.569.262.606	9.513.304.727	1.625.500.000
Sarana & Prasarana	237.903.697.262	158.120.874.488	153.208.298.000

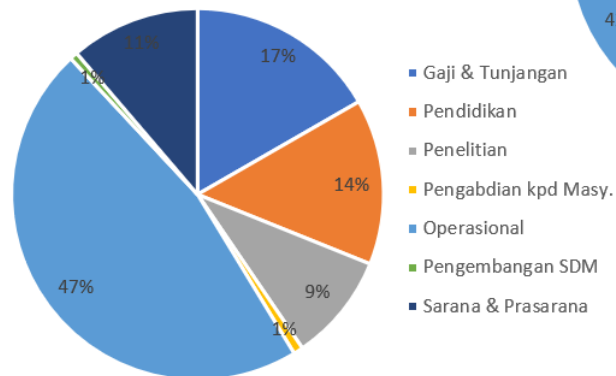


# Penggunaan Dana

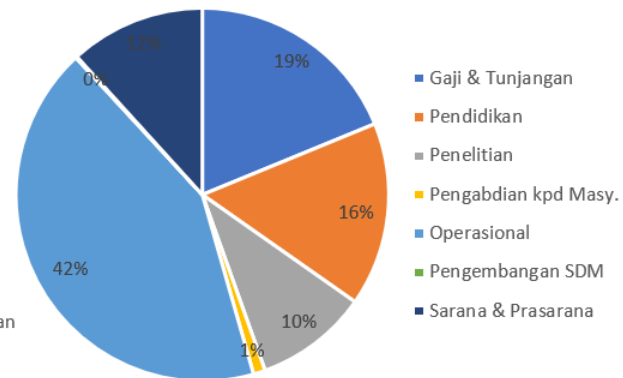
## Realisasi Penggunaan Dana 2018



## Realisasi Penggunaan Dana 2019



## Rencana Penggunaan Dana 2020



# Rencana Penggunaan Dana 2020

<b>Uraian Penggunaan Dana</b>	<b>PNBP</b>	<b>RM</b>	<b>BOPTN</b>
Gaji & Tunjangan	211.704.077.759	245.224.105.000	
Pendidikan	167.324.815.524		40.358.060.000
Penelitian	127.876.279.482		
Pengabdian kpd Masy.	13.477.500.000		
Operasional	241.123.194.414	18.500.000.000	71.459.375.000
Pengembangan SDM	12.192.610.000		1.625.500.000
Sarana & Prasarana	153.208.298.000		